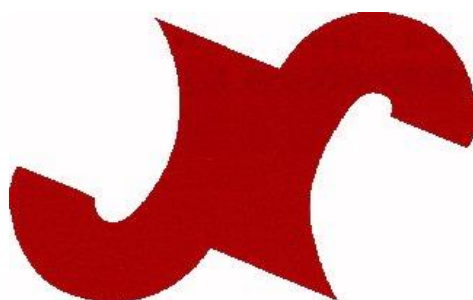


令和 7 年度

事業計画書

「持続可能な地域の創生」
～民間の挑戦で地域の未来を切り拓く～



会津若松商工会議所

Aizuwakamatsu Chamber of Commerce and Industry

◇基本方針

会員事業所を取り巻く経営環境は、資源価格の高止まりや慢性的な人手不足などで依然厳しく、物価高による個人消費の低迷が、コロナ禍からの景気回復の足かせとなっております。加えて本市は、従来からの人口減少や事業主の高齢化などの根深い課題を抱えており、民間の有識者でつくる人口戦略会議の分析では、消滅可能性自治体に該当するという深刻な事態となっております。

地域経済の本格的な回復や地方創生に向けては、商工会議所の果たすべき役割は非常に大きく、令和7年度事業実施にあたっては次の4点を重点分野に掲げ、「持続可能な地域の創生」を目指します。

I. 地域を支える小規模・中小企業の事業継続、変革後押し

小規模・中小企業は、コロナ禍で変容した価値観やニーズ、取引価格の転嫁、各種法制度改正への対応、賃上げ対策など、大変厳しい経営環境にさらされております。このような中、企業が生き残りを図るためには、ビジネスモデルの変革に積極的に挑戦することが必要であり、商工会議所にはその挑戦を後押しする使命があります。

中小企業相談所では、会津若松市とともに策定した経営発達支援計画にもとづき、経営者との対話を通じて本質的な課題を掘り起し、専門人材も活用しながら、課題解決と経営力再構築の両立支援で商工業者を強力に下支えしてまいります。

さらに、創業希望者や創業初期段階などの成長段階に応じたきめ細かな支援に加え、先達企業や異業種とのマッチング機会も積極的に提供してまいります。

II. 市街地活性化推進

本市の市街地は、空き店舗に加え、駐車場や空き地の増加が目立つ状況にあります。それを背景に地価動向は県内他都市に比べて停滞しており、神明通りにある大規模空地の利用が定まっていないことも要因のひとつと考えられます。昨年は利活用の実証実験として「会津まちなかふれあい市」を開催し、2日間の催しであったため効果は限定的でありましたが、通りの集客力を確認することができました。今後は、当所、市、まちづくり会津などで構成する会津若松市中心市街地活性化協議会を中心に、恒常的な新しい風景をつくり、エリアの価値向上につなげてまいります。

また、市民から多くの要望があったシネマコンプレックス誘致については、県立病院跡地に設置を求めています。その進捗を見極めつつ、実現に向け取組を継続してまいります。

III. デジタル化促進による地域課題の解決

全国的に人手不足が続く中、限られた人員で利益を確保していくには、業務効率化と生産性の向上が重要であり、そのためにはデジタル技術の導入が有効であります。会員事業所のデジタル化を促進させるべく普及啓発に取り組んでまいります。

また、商工会議所としては、スマートシティの進捗を会員事業所に通訳していくことも重要な役割になります。今後もA i C Tコンソーシアムと連携しながら、関連する施策の橋渡しを行ってまいります。

令和5年に実施したプレミアムポイント事業は、消費喚起と会津コインの普及に大きく貢献しました。政府の物価高対策として期待される本事業は、最大の効果が得られるよう課題を検証しながら推進してまいります。

IV. 定住人口の維持、交流人口拡大推進

消滅可能性自治体からの脱却を図るには、地域の魅力を高めるまちづくりが重要であります。会津の優れた文化、風土、資源等の地域の強みを前面に押し出しながら、行政と連携して都市機能の充実を図り、内外から選ばれるまちとなるよう長期的視野で推進してまいります。

また、人口減少社会では交流人口を拡大させることが重要であり、それには観光振興が最も効果的な取組であります。好調なインバウンドを追い風に令和8年のふくしまDCに向け、DMOと協働しながら観光コンテンツの高付加価値化に引き続き取り組んでまいります。

I. 地域を支える小規模・中小企業の事業継続、変革後押し

- ①経営指導員による巡回・窓口相談の強化
- ②「経営発達支援計画」に則った伴走型の経営計画策定・実行支援
- ③会員企業経営支援補助制度「マル活補助金」の継続実施
- ④円滑な事業承継・後継者対策支援
- ⑤生産性向上のための技術革新・デジタル技術の実装支援
- ⑥新商品開発、新分野進出、販路開拓等支援
会津地場産品の発掘・販路開拓商談会の開催、地元FMラジオ局番組内での自社PR支援
- ⑦改正法制度等への円滑な対応支援
- ⑧事業継続力強化計画策定支援
- ⑨起業・創業・第二創業支援
- ⑩専門家の招聘等による各種研修会・講習会・相談会等の開催
- ⑪各種補助金・助成金等の迅速な情報提供と活用支援
- ⑫小規模事業者経営改善資金および各種制度融資の利用推進
- ⑬経営安定特別相談事業のPR・利用推進
- ⑭専門人材及び外国人雇用による労働力不足の解消、働き方改革等の雇用対策支援
- ⑮各種共済制度（小規模企業共済・経営セーフティ共済）の利用推進
- ⑯経営に関する各種調査の実施
- ⑰金融機関ほか、関係機関・団体等との連携強化

II. 市街地活性化推進

- ①神明通り大規模空地の賑わい創出推進
- ②シネマコンプレックスの誘致建設促進
- ③駅前整備事業への協力及び周辺地域の開発検討
- ④市街地再開発構想の実行推進

III. デジタル化促進による地域課題の解決

- ①業務効率化展示会及びDX相談会の開催
- ②A i C Tコンソーシアムとの連携
- ③会津コインをはじめとしたキャッシュレス決済の推進
- ④需要喚起事業の推進

IV. 定住人口の維持、交流人口拡大推進

- ①求職者の地元定着促進、企業誘致協力
- ②会津若松インターチェンジ周辺への産業関連施設や観光施設の立地推進
- ③創業、新産業創出支援による人材の域外流出抑制
- ④交流人口拡大
DMOを中心とした観光振興、インバウンド推進、二地域居住推進、道の駅の誘致研究等
- ⑤鶴ヶ城お濠や周辺環境整備に向けた啓蒙活動

V. 部会活動の活性化、若者・女性が活躍できるステージづくり

1 小売商業部会

- (1) 個店に対する支援事業
 - ①小売業におけるDX推進セミナーの開催
 - ②会津コインのデータ利活用勉強会の開催
- (2) 部会事業の情報共有及び連携強化
 - ①スマートシティ及びA i C T入居企業の取組を知る勉強会の開催
 - ②業務効率化に係る視察の実施
 - ③会員事業所交流懇談会の開催
- (3) 商業活性化事業
 - ①中心市街地のエリア価値向上に向けた取組
 - ②商店街空き店舗対策補助事業「元気なお店応援プログラム」の推進、会津若松市まちなか出店応援補助金の活用支援
 - ③会津若松まちゼミ事業への協力・支援
- (4) 会津若松市商店街連合会・各商店街等関係機関、他部会との連携

2 卸物流部会

- (1) ラッピングトラック事業
 - ①新規作製
 - ②利活用助成金の推進
- (2) 経営課題解決・労働環境向上支援事業
 - ①人材定着のための管理者向けスキルアップ研修会の開催
 - ②カーボンニュートラルに関する取組の推進
- (3) 関係団体開催イベントへの協力
 - ①A P I O B I Z P A R Kフェスタへの協力
 - ②会津若松市公設卸売市場まつりへの協力
- (4) 福島県トラック協会会津支部等関係機関、他部会との連携

3 工業部会

- (1) 人材確保・地元定着に資する事業
 - ①高校進路指導教諭等を対象にした工場見学・情報交換会の開催
- (2) 魅力発信・イメージアップのための広報事業
 - ①脱炭素経営に向けた講演会、先進地視察の実施、補助金等の情報提供
 - ②Instagramによる情報発信
- (3) 業務効率化・生産性向上を推進する事業
 - ①ものづくり企業のIT・DX人材育成講習会の開催
- (4) 会津産業ネットワークフォーラム等関係機関、他部会との連携
 - ①QC検定試験への協力
 - ②工場・施設見学会の開催

4 漆器部会

- (1) 会津漆器販路拡大支援事業
 - ①十日市「会津漆器蔵出し市」出店
 - ②見本市等出展助成事業の推進
 - ③醸造・食品製造部会との連携による新商品やコラボレーション品開発に向けた研究

- (2) 会津漆器PR事業
 - ①会津大学卒業生への記念品贈呈
 - ②会津漆器レンタル事業の推進
- (3) 調査研究、支援事業
 - ①会津漆器職人との交流会の開催
 - ②先進地視察の実施
 - ③オンライン販売強化勉強会の開催
- (4) 関係機関・部会等との連携

5 建設部会

- (1) 担い手確保育成・イメージアップ事業
 - ①ジュニアインターンシップへの協力
 - ②子供向け建設業の授業実施
- (2) 建設産業に関する勉強会
 - ①建設業の最新技術やまちづくりに関する視察の実施
 - ②建設業の身近な話題についての講習会の開催
- (3) 行政や関係機関との意見交換会の開催
- (4) 中心市街活性化イベントへの協力
- (5) 会津地区道路整備促進期成同盟会、會津美L a d y 等関係団体、他部会との連携

6 醸造・食品製造部会

- (1) 会津地域の食文化PR、地域産品販売促進事業
 - ①新商品開発や改良に係る需要動向調査の実施
 - ②会津地域農産物活用と会津漆器の魅力に触れる料理教室の開催
 - ③発酵食品料理教室の開催
 - ④部会事業所開発発酵食品等のPR
 - ⑤漆器部会との連携による新商品やコラボレーション品開発に向けた研究
- (2) 会津ブランド推進委員会等関係団体との連携

7 観光・旅客運送部会

- (1) おもてなし事業
 - ①ふくしまプレDC関連事業への協力
 - ②新選組法被活用によるおもてなし
- (2) 集客促進事業
 - ①天守閣再建60周年誘客事業への協力
 - ②會津うまいものガイドブックの発行
- (3) インバウンドの推進
 - ①インフルエンサーによるSNS情報発信
 - ②インバウンド接客ツール活用特設サイトの開設
- (4) 教育旅行の支援
 - ①誘致活動への協力
 - ②教育旅行用Web版うまいものガイドブックの作成
 - ③体験学習の受入支援
- (5) 会津DMO、あいづ芸妓振興友の会等関係団体との連携

8 金融部会

(1) 経営支援に係る事業

- ①日本銀行福島支店長講演会（会津若松市金融団との共催）の開催
- ②経営課題解決セミナーの開催
- ③会員事業所の経営実態調査、課題別調査の実施
- ④新商品開発・販路拡大支援のための需要動向調査の実施
- ⑤小規模事業者の事業継続力強化支援
- ⑥会員事業所限定「WEBセミナー」の配信

(2) 関係団体との連携事業

- ①金融機関担当者と当所経営指導員との勉強会・情報交換会の開催
- ②金融掲示板による各金融機関経営支援情報の発信
- ③経営安定に向けた個別相談会の開催
- ④各部会、関係団体との連携

9 文化情報・サービス部会

(1) 健康管理による経営支援

- ①PET-CTがん検診（竹田総合病院、会津中央病院）の推進
- ②日帰り人間ドック（竹田総合病院、会津中央病院、会津西病院の各指定日）の実施
- ③日帰り人間ドック助成金制度の実施

(2) 中小企業のデジタル化支援

(3) 経済や地域に関する勉強会・交流会の開催

(4) 医療・介護関連セミナーの開催

(5) デジタル化推進委員会等関係団体との連携

- ①業務効率化展示会及びDX相談会への協力
- ②会報でのAICTコンソーシアム事業紹介

10 委員会活動

(1) 総務企画委員会

会頭の諮問に応じ、会津若松商工会議所全体の運営及び財務・企画・政策の主要施策並びに運営上必要な事項について審議

(2) 会館管理運営委員会

会頭の諮問に応じ、商工会館管理運営等の必要な事項について審議

(3) デジタル化推進委員会

- ①スマートシティ会津若松の理解促進及び関連事業への参画
- ②会員事業所及び事務局のデジタル化の推進

11 若者・女性が活躍できるステージづくり

- ①青年部メンバーの各部会への参画
- ②関係機関団体等の会合への積極的参画
- ③若い人材による新たな観光施策、地域振興策等提言
- ④地域振興イベントへの積極参画

12 青年部・女性会活動

(1) 青年部

- ①会員相互の親睦を図るための事業
- ②商工業に関する講演会・研究会・懇談会等の開催
- ③会津若松商工会議所青年部としての意見を会津若松商工会議所会頭に上申
- ④会津若松商工会議所等の諮問に応じた答申及び委託された事業の実施
- ⑤商工業及び青年部に関する調査研究、情報収集・先進地視察
- ⑥商工業の振興及び社会一般の福祉、地域社会の開発・発展、福祉の増進に寄与する行事の開催または協力
- ⑦会報等の発行
- ⑧政府並びに関係当局の諸政策に対する意見の具申、または建議
- ⑨関係諸団体との連絡協調
- ⑩創立40周年事業
- ⑪福島県商工会議所青年部連合会事務局
- ⑫その他本会の目的達成に必要な事業

(2) 女性会

- ①会津若松商工会議所の行う事業に対する協力
- ②政府並びに関係当局の諸施策に対する改善意見と審議の要望
- ③商工業振興に対する意見活動
- ④経営上に関する各種講習会・懇談会・研究会等の開催
- ⑤商工業に関する調査及び先進地視察
- ⑥社会福祉事業の研究と協力
- ⑦会員相互の親睦と各地女性会との交流
- ⑧創立45周年事業
- ⑨その他本会の目的達成に必要な事業

VI. 地域創生を加速する諸事業

1 要望活動

- ①業界の課題、管内・全会津のまちづくり、地域活性化についての行政等へ要望・提言
- ②行政と連携した企業誘致、東北六県商工会議所連合会及び福島県商工会議所連合会等と連動した要望
- ③磐越自動車道全線四車線化の早期実現、会津縦貫道、インター南部幹線等の都市計画道路の早期開通
- ④県営武道館誘致、鶴ヶ城周辺公共施設グランドデザイン策定
- ⑤その他、運輸交通網整備促進に関する要望活動及び関係機関・団体との連携強化

2 まちの賑わい創出、観光誘客・物産振興事業（部会活動等と一部重複）

- ①中心市街地の活力再生（商店街が行う諸事業等）への支援
- ②DMO事業への協力
- ③全線再開通したJR只見線及び磐越西線の利活用事業への協力
- ④「ふくしまプレDC」事業への協力
- ⑤福島県立博物館との連携
- ⑥歴史、文化、芸術の香るまちづくり推進
- ⑦シネマコンプレックスの誘致建設促進
- ⑧スマートシティ会津若松への協力

- ⑨城下町會津まちづくり寄附金（ふるさと納税）の推進協力
- ⑩「ゼロカーボンシティ会津若松」実現への協力
- ⑪地方創生SDGs実現への協力

3 関係機関団体との連携強化促進

- ①国、地方自治体との情報交換と連携
- ②「ゆかりの地CCI観光ネットワーク」活用
- ③各種団体との連絡会議、懇談会
（会津方部商工会・商工会議所、会津若松市、市議会、観光ビューロー、J A、報道機関等）
- ④能登半島地震の復興支援

VII. 運営全般に関する事項

- ①第32期議員改選
- ②組織率向上と財政基盤の確立
- ③会議所ニュース、会議所ニュース市民版、ホームページ、会議所メールマガジン等の内容充実
- ④役員懇談会、トップセミナーの開催
- ⑤会員感謝祭の開催
- ⑥議員視察の実施
- ⑦会員福利厚生事業
- ⑧健康経営の普及促進
- ⑨各種共済制度、業務災害プラン等の普及促進
- ⑩ビジネスモール（ネット取引）の普及促進
- ⑪各種検定に関する事業
簿記、リテールマーケティング、漢字、東商各種検定等の実施
- ⑫日本国際博覧会（大阪・関西万博）の情報発信
- ⑬デジタル化の推進

Ⅷ. 各種関連団体

所管団体

- (1) 米沢・会津・小山地域高規格道路建設促進期成会
- (2) 会津方部商工観光団体協議会
- (3) (公財) 会津地域教育・学術振興財団
- (4) 会津地区道路整備促進期成同盟会
- (5) 会津E U協会
- (6) 会津若松自衛隊協力会
- (7) 会津若松税務関係団体協議会
- (8) 会津若松地区警察官友の会
- (9) 磐越西線S L等運行活性化推進協議会
- (10) 福島県営会津武道館建設促進期成会
- (11) あいづ芸妓振興友の会
- (12) 福島エネルギー懇談会会津若松支部
- (13) 会津ブランド推進委員会
- (14) 会津の文化×地域振興プロジェクト協議会

関係団体役職

- (1) 日本商工会議所 (会員)
- (2) 日本商工会議所地域活性化委員会 (副委員長)
- (3) 日本商工会議所まちづくり・地域経済循環推進専門委員会 (共同委員長)
- (4) 日本商工会議所観光・インバウンド専門委員会 (委員)
- (5) 日本商工会議所産業・地域共創専門委員会 (委員)
- (6) 東北六県商工会議所連合会 (会員)
- (7) 福島県商工会議所連合会 (副会長)
- (8) 道路整備促進期成同盟会全国協議会 (会員)
- (9) (一社) 東北経済連合会 (政策議員)
- (10) 福島県東北横断自動車道建設促進期成同盟会 (副会長・幹事)
- (11) 福島エネルギー懇談会 (副会長)
- (12) (公財) 福島県国際交流協会 (会員)
- (13) 福島県自衛隊協力会連合会 (副会長)
- (14) 福島県自衛隊退職者雇用協議会 (会員)
- (15) 福島県警察官友の会連合会 (副会長)
- (16) 福島県産業教育振興会 (常任理事)
- (17) 福島県信用保証協会 (理事)
- (18) 福島県火災共済協同組合 (総代)
- (19) 福島県社会福祉協議会 (賛助会員)
- (20) 福島県会津線等対策協議会 (副会長)
- (21) 福島県行財政改革推進委員会 (委員)
- (22) あいづまるごとネット運営会議 (委員)
- (23) 磐越自動車道沿線都市交流会議 (会員)
- (24) 会津地域産業保健センター運営協議会 (委員)
- (25) 会津職業能力開発促進センター部会 (委員)
- (26) 地球にやさしい“ふくしま”県民会議会津地方会議 (委員)
- (27) 会津漆器技術後継者養成協議会 (委員)

- (28) 会津縦貫道整備促進期成同盟会（理事・幹事）
- (29) 会津東山自然休養林保護管理協議会（顧問）
- (30) 桜咲く会津プロジェクト実行委員会（監事）
- (31) 会津ブランドものづくりフェア実行委員会（副委員長・幹事）
- (32) 会津大学短期大学部地域活性化センター運営推進会議（委員）
- (33) テクノアカデミー会津人材育成推進協議会（委員）
- (34) 会津経済研究会（監事）
- (35) 会津芸文センター（会員）
- (36) 会津産学懇話会（会員）
- (37) （公社）会津若松法人会（会員）
- (38) （公財）日本電信電話ユーザー協会会津若松地区協会（会長・事務局長）
- (39) 会津若松天栄間道路整備促進期成同盟会（理事）
- (40) 会津若松熱塩加納自転車道促進期成同盟会（会員）
- (41) （公財）会津若松文化振興財団（理事長）
- (42) 会津若松社会保険委員会（委員）
- (43) 会津若松市除雪対策協力会（会長）
- (44) 会津若松地方広域市町村圏整備組合廃棄物処理料金審議会（委員）
- (45) 会津若松地方防火管理者会（会員）
- (46) 会津・野岩鉄道利用促進協議会（幹事）
- (47) 会津若松経営品質協議会（会長）
- (48) 会津若松経営品質賞委員会（委員）
- (49) 会津若松市都市計画審議会（委員）
- (50) 会津若松市都市再生整備計画事業評価委員会（委員）
- (51) 会津若松市中心市街地活性化協議会（会長・専務）
- (52) 会津若松市商工審議会（副会長）
- (53) 会津若松市国民健康保険運営審議会（委員）
- (54) 会津若松市上下水道事業経営審議会（会長）
- (55) 会津若松市景観審議会（委員）
- (56) 会津若松市環境審議会（委員）
- (57) 会津若松市行政機構審議会（会長）
- (58) 会津若松市交通対策協議会（副会長）
- (59) 会津若松市農政審議会（委員）
- (60) 会津若松市廃棄物処理運営審議会（委員）
- (61) 会津若松市地域公共交通会議（監事・幹事）
- (62) 会津交通圏タクシー事業適正化・活性化協議会（委員）
- (63) 会津若松市次世代育成支援対策地域協議会（委員）
- (64) 会津若松市自立支援協議会（委員）
- (65) 会津若松市障がい者差別解消支援地域協議会（委員）
- (66) 会津若松市文化財保存活用地域計画協議会（委員）
- (67) まちなか周遊バス運行事業実行委員会（副委員長）
- (68) マチイクプロジェクト実行委員会（会員）
- (69) 会津若松市社会福祉協議会（評議員）
- (70) 鶴ヶ城ハーフマラソン大会実行委員会（委員）
- (71) 十日市実行委員会（委員）
- (72) 会津若松フィルムコミッション（副会長）
- (73) 会津若松市定住・二地域居住推進協議会（副会長）

- (74) 新生日本・再生故郷実行委員会（副委員長）
- (75) 会津若松市民親善交流推進実行委員会（委員）
- (76) 会津若松観光農業推進協議会（委員）
- (77) 会津カード運営協議会（会員）
- (78) 極上の会津プロジェクト協議会（会員）
- (79) 会津文化観光事業連絡会議（委員）
- (80) 会津若松市文化観光推進協議会（会員）
- (81) 会津若松市地産地消推進協議会（委員）
- (82) 会津若松観光ルネッサンス協議会（会長）
- (83) 会津DMO会議（副会長・幹事）
- (84) あいづ食の陣実行委員会（委員）
- (85) 会津若松市ワーケーション推進協議会（監事）
- (86) 会津若松市市民憲章推進委員会（委員）
- (87) 会津若松市産業資産利活用推進協議会（監事）
- (88) 会津若松市入札等に関する有識者会議（委員）
- (89) 会津若松駅前周辺まちづくり検討委員会（委員）
- (90) 会津まつり協会（副会長）
- (91) 会津若松市国際交流協会（会長）
- (92) 会津若松市日中友好協会（会員）
- (93) （一財）会津若松市中小企業勤労者福祉サービスセンター（理事長）
- (94) （一財）地域ベンチャー創成支援財団（評議員）
- (95) （一社）会津地域文化芸術フォーラム（理事）
- (96) 暴力追放会津若松市民会議（顧問）
- (97) 阿賀川新橋梁建設促進期成同盟会（副会長）
- (98) 猪苗代湖岸一周道路整備促進期成同盟会（理事・幹事）
- (99) 磐越西線S L 定期運行推進協議会（副会長・理事・幹事）
- (100) 会津若松市「美術館等の展示・収蔵施設」の建設を進める会（会長）
- (101) 会津会（会員）
- (102) 徳川みらい学会（会員）
- (103) 福島ユナイテッドF C 後援会会津支部（代表理事）
- (104) 大相撲荒汐部屋会津後援会（会長）
- (105) 山川健次郎顕彰会（会友・会員）
- (106) 野口英世博士顕彰会（会員）
- (107) 蒲生氏郷公顕彰会（会員）
- (108) 町野主水家顕彰会（会員）
- (109) 新島八重顕彰会（会員）
- (110) 南東北インランド・デポ設置促進協議会（会員）
- (111) オールふくしま中小企業・小規模事業者経営支援連絡協議会（協定機関）
- (112) 会津「The 1 3」事業協議会（委員）
- (113) 会津鉄道㈱（取締役）
- (114) ㈱エフエム会津（株主）
- (115) ㈱まちづくり会津（代表取締役）